



Leça Futebol Clube

Leça da Palmeira

Fundado em 21 de Março de 1912

Plano de Atividades e Orçamento 2022-2023

Mensagem da Direção

Caros(as) Associados(as),

O Leça Futebol Clube passa tempos de incerteza relacionados com a gestão do futebol sénior. Depois do abandono da gestão por parte da empresa detentora de 80% dos títulos da Leça Futebol Clube SAD, a qual entrou em incumprimento com o protocolo anexo ao contrato que esteve na base da venda dos títulos, o Leça Futebol Clube não teve alternativa se não assumir a gestão da equipa sénior.

Nesse sentido, o foco do orçamento da época desportiva 2022/2023 passou a direcionar-se para o pagamento de todos os custos com o plantel sénior, quer a nível de vencimentos como a nível da gestão das atividades da equipa.

Com isto, é claro que o clube sai prejudicado e aumenta o risco de terminar a época desportiva com um saldo negativo. Embora a Direção tenha a missão de encontrar soluções, o cenário não é fácil e apenas com um clube unido e focado na resolução do problema do futebol sénior, será possível chegarmos a bom porto.

Relativamente às outras atividades, o Leça Futebol Clube tem vindo a melhorar tanto do ponto de vista de formação como das modalidades amadoras. Embora com alterações do ponto de vista do modelo da formação do futebol, onde a maior parte dos escalões financeiros estão inseridos na Leça Academia 1912, a experiência tem sido positiva, estando neste momento criado um modelo de formação que tem o objetivo de alimentar o futebol sénior.

O Leça Futebol Clube passa momentos de dificuldades e é necessário a união de Direção, Sócios e Adeptos no sentido de, juntos, conseguirmos ultrapassar as dificuldades inerentes à gestão do futebol sénior. Acreditamos plenamente que a resolução destes problemas colocarão o clube num cenário estável tanto a nível financeiro como desportivo.

Contamos com a ajuda de todos.

Viva o Leça!

Leça da Palmeira, 1 de Fevereiro de 2023

A Direção

Plano de Atividades

A Direção do Leça Futebol Clube, programou, prevendo executar e desenvolver, os seguintes eixos programáticos e atividades para a época de 2022-2023:

Participação em campeonatos distritais de futebol de formação

O objetivo para a época 2022/2023 relativamente à formação do Leça Futebol Clube passa por evoluir os jogadores, do ponto de vista desportivo e social, além de elevar o nível de competitividade das equipas.

De forma a segmentar os objetivos e a apresentar o número de atletas, apresentamos de seguida os dados representativos :

- Sub-7
 - Número de Atletas : 14
 - Objetivo : aumentar número de inscrições
 - Campeonato :
- Sub-15
 - Número de atletas : 22
 - Objetivo : manutenção
 - Campeonato : 1^a Divisão Distrital
- Sub-17
 - Número de Atletas : 27
 - Objetivo : 1^ºs 6 lugares do campeonato
 - Campeonato : 1^º Divisão Distrital
- Sub-19
 - Número de atletas : 21
 - Objetivo : manutenção
 - Campeonato : 1^ª Divisão Distrital

Além das equipas de formação do Leça Futebol Clube, através do protocolo com a Academia Leça FC 1912, o Leça Futebol Clube pretende acompanhar a formação destes jovens de forma a potenciar os seus escalões de formação.

Relativamente aos valores que serão apresentados no orçamento, todos os custos relativos ao futebol de formação serão cobertos pelo apoio recebido ao abrigo do protocolo com a Academia de Futebol.

Participação em campeonatos distritais de futsal

A equipa de futsal do Leça Futebol Clube, atualmente apenas com escalão sénior, depois de ter perdido dois escalões formados na época anterior, disputa a Divisão de Elite da Associação de Futebol do Porto, onde tem o objetivo de permanência nesta divisão.

Participação em campeonatos regionais de patinagem artística

Atualmente a secção de patinagem artística é composta por 43 atletas, dos quais 14 atletas competem nos campeonatos regionais da modalidade.

Para esta época desportiva, a qual ao contrário das restantes modalidades, está indexada ao ano civil, o objetivo da secção é atingir a fase final do Campeonato Regional de Patinagem Artística.

Participação em campeonatos nacionais e internacionais de bilhar (especialidade carambola)

À semelhança do que tem acontecido nas últimas épocas desportivas, relativamente à equipa principal, as equipas de bilhar do Leça Futebol Clube, na especialidade de Carambola, têm o objetivo de atingir a fase final dos Campeões Europeus, pela 5^a vez na sua história, e atingir a *Final Eight* da 1^a Divisão do Campeonato Nacional da especialidade, terminando o campeonato nos primeiros 3 lugares, conseguir o apuramento para o Campeonato da Europa de Clubes (a realizar-se na próxima época) e vencer a Taça de Portugal.

Relativamente à equipa secundária, denominada Equipa B, o objetivo é a manutenção na 1^a Divisão do Campeonato Nacional e disputar o maior número de eliminatórias possíveis na Taça de Portugal.

Quanto ao apoio aos atletas nas competições individuais, o clube disponibilizará todo o apoio técnico e logístico, sendo o objetivo do clube que os atletas atinjam bons resultados do ponto de vista individual.

Atualmente o Leça Futebol Clube é representado por duas equipas e com um total de 14 atletas.

eSports

O Leça F.C. arrancou no final de 2021 com um projeto para o desenvolvimento da modalidade de Desportos Eletrónicos. Esta área está em exponencial crescimento a nível mundial, albergando competições com espectadores e valores financeiros ao nível das maiores provas desportivas mundiais.

O projeto tem como objetivo primordial desenvolver uma estrutura estável e competente que dê sustentabilidade ao futuro do departamento, antes de apostar no sucesso competitivo - não descurando o nível mínimo de qualidade desportiva que um clube como o nosso exige.

Atualmente, o projeto conta já com cerca de 40 pessoas e duas modalidades ativas - FIFA e Valorant, tal como previsto no início do projeto para este momento. O próximo passo será criar, até ao final de 2023, mais duas modalidades, uma equipa de Conteúdos e um evento. Com estes compromissos, daremos o suporte necessário para a criação do espaço Leça Digital, que apresentamos na secção de Marketing.

Os objetivos competitivos definidos são os seguintes :

- FIFA Pro Clubs :
 - O nosso objetivo é reforçar a equipa existente com mais alguma qualidade. Nos próximos meses queremos criar uma equipa noutras plataformas.
 - No que diz respeito à versão “MASTERS”, estamos já em processo de competição. Não estamos a competir oficialmente, pois a A.F.P. não avançou com a competição prometida para Outubro de 2022.
- Valorant :
 - Atualmente, aguardamos que o organizador oficial inicie a 2º Liga Portuguesa, para que possamos ingressar na competição. Esta competição terá um qualificador extremamente exigente, mas para o qual acreditamos estar preparados para corresponder com sucesso. Procuramos agora patrocinadores que ajudem a fortalecer as condições da equipa.

Marketing e Publicidade

O Leça Futebol Clube é uma instituição histórica no desporto nacional, o que exige elevada responsabilidade para que seja cumprido o padrão mínimo que a marca Leça merece.

O departamento de Marketing sofreu relevantes perdas de recursos humanos da época transata para esta, o que nos obrigou a alterar a forma como o trabalho é realizado.

No entanto, o foco manteve-se: valorizar a imagem da marca Leça e fortalecer a ligação aos diferentes Stakeholders do Clube, desde os sócios às empresas.

A equipa tem sido remodelada aos poucos e o mote atual é “subir de divisão” no Marketing, independentemente da divisão em que se encontre a equipa sénior de futebol.

Gestão de Redes Sociais

Uma das nossas principais funções é gerir as redes sociais do clube por forma a levar a marca Leça o mais longe possível, dar o máximo de informações relevantes aos sócios e promover com qualidade os nossos patrocinadores e equipas.

Atualmente, o Leça F.C. é um dos clubes com mais alcance digital do Campeonato de Portugal, sendo superior a várias equipas da Liga 3.

O nosso objetivo aqui é criar cada vez mais interesse para os sócios nas nossas comunicações e atrair novos seguidores.

Jogos Equipa Sénior de Futebol no Estádio do Leça Futebol Clube

Outra das responsabilidades que o departamento de Marketing acarreta é o desenvolvimento do ambiente nos jogos da equipa sénior.

Aqui, defendemos que os jogos do Leça Futebol Clube devem ser um espetáculo interessante e confortável para os nossos sócios, adeptos e restantes espectadores.

O caminho é longo, mas atualmente já conseguimos garantir o acompanhamento fotográfico e de vídeo de momentos dos adeptos e um Speaker que garante o acompanhamento do jogo e a animação da partida.

Desenvolvimento de Merchandising

O Leça Futebol Clube é feito de sócios e adeptos fervorosos, que têm orgulho em exibir o símbolo do nosso clube.

Estamos a trabalhar na criação de uma marca que represente o nosso clube, com vestuário para o

dia a dia, adereços para os jogos e peças de exposição.

O ponto alto será o lançamento da linha oficial da equipa sénior para a próxima época, onde todos poderão vestir a história do nosso clube.

Leça Digital

Desde a época passada, está a ser desenvolvido um projeto que tem como objetivo criar uma nova dimensão para a comunidade leceira, através de vários espaços digitais.

A população leceira está a aumentar exponencialmente e queremos criar formas de atrair as novas gerações para o clube.

O primeiro grande passo é a criação de um espaço comunitário na plataforma “Discord”, onde se podem reunir jovens para discutir diversos temas, conviverem, jogarem e interagirem com as equipas oficiais do clube. A seguir, serão desenvolvidos eventos híbridos (Digitais e Presenciais, em simultâneo).

Eventos

Os eventos sempre fizeram parte da história do Leça F.C. e queremos que voltem a fazê-lo. São uma excelente forma de criar experiências para os nossos sócios e adeptos, de promover o clube e de criar fontes de receita.

Planeamos desenvolver dois eventos chave: A **comemoração dos 111 anos de História** e a recriação do **“A Nossa Praia”**. Em simultâneo, vamos iniciar o processo para o desenvolvimento de um evento que promova o arranque da próxima época.

Relações Institucionais

O Leça Futebol Clube tem junto das entidades públicas uma relação de proximidade que se deve manter e até mesmo aprofundar, no sentido de garantir que existe um suporte e apoio que seja construído e no qual ambas as partes saiam como vencedoras. É fundamental que essa relação perdure no tempo e que se construa de forma sólida pois dai advém vantagens não só para as instituições mas também para a comunidade onde estamos inseridos.

Gala de Aniversário

A gala de aniversário do 111º aniversário do Leça Futebol Clube vai celebrar esta data histórica, juntando os associados, entidades públicas de Leça da Palmeira e dirigentes associativos.

Nesta gala também se pretende entregar uma lembrança comemorativa dos 25 anos, 50 anos e 75 anos dos nossos associados, retornando, assim, um procedimento que está congelado há décadas.

Homenagem aos Campeões da Divisão de Honra da Época 1994/1995

O jantar de homenagem ao plantel que na época 1994/1995 conquistou a Divisão de Honra Nacional irá realizar-se no dia 26 de Novembro. Esta homenagem tem o objetivo de lembrar uma página memorável da história desportiva do Leça Futebol Clube e dessa forma alavancar o lecismo.

Melhoria das instalações do Clube

Atualmente as instalações do Leça Futebol Clube, nomeadamente o seu estádio, estão visivelmente degradadas. Assim, pretende-se realizar obras nos balneários, na cobertura da bancada central e colocar luz para iluminar o caminho que une a porta principal da bancada central e a secretaria do clube.

Digitalização da Gestão dos Associados

De forma a transformar a informação sobre os associados e participação nos eventos do clube, pretende-se digitalizar essa informação de forma segmentada e acedida em tempo real. Assim, pretende-se melhorar o formato digital da base de dados de sócios e respetivos pagamentos de quotas, controlar a participação nos eventos do clube, como assembleias gerais e jogos da equipa sénior de futebol. Numa segunda fase pretende-se migrar a base de dados dos sócios e respetivos eventos para uma aplicação informática.

Com isto pretendemos ter a informação de todos as interações entre os sócios e o clube, assim como potenciar a relação entre as partes e agilizar processos neste contexto.

Criação de um Web Site

Há muito que o Leça Futebol Clube ambicionava a criação de um web site para disponibilizar informação para os sócios e adeptos. Durante esta época vai finalizar-se este trabalho já idealizado há cerca de um ano.

O web site terá toda a informação do clube, das suas atividades desportivas e um espaço para os sócios submeterem as suas ideias e projetos para a melhoria continua do clube.

Organização Processual

O Leça Futebol Clube atravessa uma fase de mudança onde está inserida uma atualização processual, onde se pretende implementar processos, definir estratégias, planos de execução e controlo destes processos.

Além da digitalização da documentação existente no clube, pretendemos distribuir funções, definir objetivos, planejar tarefas e fazer uma avaliação contínua de todo este fluxo. De uma forma concertada, pretendemos criar as condições para todas as áreas funcionais trabalharem de forma independente, mas cumprindo sempre os objetivos gerais e seguindo uma filosofia definida pela Direção.

Orçamento 2022-2023

ORÇAMENTO DA RECEITA

Aluguer Pavilhão	€	12.000,00
Aluguer Bares Estádio	€	1.200,00
Atividades Dia de Jogo	€	2.400,00
Quotas Sócios	€	35.598,00
Quotas Atletas (Modalidades)	€	30.497,04
Bilhética Jogos Futebol Sénior	€	8.802,12
Festa Natal Patinagem Artística	€	510,00
Publicidade Futebol Sénior	€	4.404,00
Publicidade Geral	€	41.812,08
Parceria Desportiva AEFEP (Futsal)	€	1.500,00
Publicidade Bilhar	€	1.875,36
Publicidade Comunicação/Marketing	€	5.265,72
Donativos	€	11.424,12
Formação Futebol	€	42.362,04
Organização Eventos Culturais	€	10.000,08
Merchandising	€	4.500,00
Total da Receita	€	214.150,56

ORÇAMENTO DA DESPESA

Atividades Futsal	€	581,64
Ajuda de Custo Equipa Técnica	€	437,64
Ajuda de Custo Seccionista	€	144,00
Atividades Bilhar	€	750,00
Serviços Administrativos	€	750,00
Atividades Patinagem Artística	€	18.240,00
Equipamentos Desportivos	€	4.200,00
Ajudas de Custo Equipa Técnica	€	14.040,00
Atividades Futebol Sénior	€	105.530,00
Almoços Equipa	€	4.080,00
Vencimentos	€	101.450,00

Atividades Futebol de Formação	€	34.316,04
Equipa Técnica	€	16.856,04
Equipamentos Desportivos	€	11.520,00
Consultoria	€	1.080,00
Departamento Médico, Psicologia e Nutrição	€	4.860,00
 Atividades Comunicação	€	13.862,04
Designer	€	1.000,08
Gestor de Comunicação	€	2500,08
Fotógrafo/Filmmaker	€	2500,08
Manutenção Site	€	265,68
Plataforma de Sócios	€	96,00
Impressão Cartazes	€	2.500,08
Organização Eventos Culturais	€	5000,04
 Dívidas	€	71.959,20
Pagamento Crédito Jogadores	€	9.000,00
Pagamento PER	€	5.507,52
Pagamento Segurança Social	€	57.211,68
Prosegur	€	240,00
 Património	€	17.580,36
Rouparia (RH)	€	4.800,00
Tratamento Relva (RH)	€	5.400,00
Matéria Prima para Tratamento Relva	€	960,00
Matéria Prima para Rouparia	€	960,00
Material Drogaria	€	420,00
Energia Pavilhão/Estádio	€	1356,00
Obras Iluminação Interior Estádio	€	84,36
Limpeza Pavilhão	€	3.600,00
 Eventos Futebol Sénior	€	13.896,48
Policimento	€	4.330,44
Taxa FPF	€	8.450,04
Desfibrilador	€	300,00
Multas AFP	€	816,00
 Eventos Futebol de Formação	€	1.561,44
Policimento	€	1.071,36
Alimentação Equipa de Arbitragem	€	240,00
Multas AFP	€	250,08
 Eventos Futsal	€	2.698,92
Policimento	€	1.100,88
Equipamentos Desportivos Jogos	€	635,52
Multas	€	962,52

Eventos Patinagem Artística	€	2.600,04
Festa Piscina	€	600,00
Festa Natal	€	2.000,04
Eventos Bilhar	€	2.350,08
Deslocações e Estadia	€	2.350,08
Eventos eSports	€	110,04
Inscrição Eventos	€	110,04
Outros Eventos	€	300,00
Cartões Sócios Especiais	€	300,00
Merchandising	€	1.800,00
Produção Merchandising	€	1.800,00
Gestão Corrente	€	8.181,00
IVA ACRUL	€	8.181,00
Inscrições Futebol de Formação	€	3.579,96
Filiação Equipas	€	180,00
Inscrições Atletas, Treinadores e Diretores	€	2.799,96
Seguros - Franquias	€	600,00
Inscrições Futsal	€	3.035,28
Filiação Equipas	€	270,00
Inscrição Equipa Sénior na Divisão de Elite	€	939,96
Inscrição Atletas Seniores	€	1.156,32
Inscrição Equipas Formação	€	432,96
Inscrição Agentes Desportivos	€	176,04
Inscrição Equipa Sénior Taça AF Porto	€	60,00
Inscrições Patinagem Artística	€	3.050,16
Inscrição Competições	€	1.000,08
Inscrição Atletas	€	1.800,00
Filiação Equipas e Inspeção	€	250,08
Inscrições Bilhar	€	3.505,32
Filiação Equipas	€	100,08
Inscrição Equipas	€	775,08
Inscrição Atletas	€	1.330,08
Inscrição Opens	€	900,00
Inscrição Taça de Portugal	€	400,08

Recursos Humanos	€	9.142,92
Segurança Social Funcionários	€	7.330,92
IRS Funcionários	€	1.812,00
 Secretaria		
Telecomunicações	€	576,00
Prosssegur	€	432,00
Impressora	€	516,60
Economato	€	300,00
 Total da Despesa	€	320.455,52

Quotizações Sócios

As quotas dos nossos associados, além de um compromisso e participação por parte destes no desenvolvimento do clube, são uma mais valia na gestão diária das nossas atividades.

Instalações Desportivas

O aluguer das instalações desportivas é uma fonte de receita considerável para o orçamento. Desta forma, necessitamos manter estas instalações e melhorá-las de forma a maximizar os resultados financeiros focados nesta vertente.

Eventos

Os jogos da equipa de futebol sénior são uma fonte de receita, embora não seja previsto que os mesmos consigam liquidar a despesa inerente à realização deste tipo de evento.

À semelhança da equipa sénior de futebol, os escalões de formação de futebol e as restantes modalidades têm despesas associadas à realização de eventos, sejam eventos competitivos ou de carácter recreativo. Enquanto no caso de eventos competitivos apenas esteja despesa associada, já nos eventos recreativos é possível realizar uma angariação de fundos para o desenvolver das atividades.

Atividades Dia de Jogo

Além do bilhete, os espetadores são estimulados a ajudar o clube em várias vertentes, como é por exemplo, o caso de sorteios. Esta fonte de receita ajuda a realizar o pagamento das despesas da organização do jogo.

Publicidade

O orçamento desta atividade será utilizado no desenvolvimento de material ou atividades para promover a marca Leça Futebol Clube e para sustentar o futebol sénior, o qual está sobre a responsabilidade do clube.

Donativos

Os donativos são doados por encarregados de educação dos atletas das modalidades que ajudam o clube no desenvolvimento das atividades.

Formação Futebol

A formação do Leça Futebol Clube, através de uma parceria existente com a Leça Academia 1912, é uma fonte de receita para o clube. O foco deste vetor é a promoção e desenvolvimento da atividade desportiva, da criação de condições para a introdução da competição e para criar sinergias que possibilitem o *transfer* entre formação e equipa sénior de futebol.

Manutenção do Património

O património do Leça Futebol Clube, nomeadamente o estádio e pavilhão ginnodesportivo é uma fonte de receita com bastante potencial, mas que obriga a um grande foco na sua manutenção e melhoria.

Custos Operacionais

A máquina operacional do Leça Futebol Clube obriga a custos mensais que suportam todos os processos e dinâmicas de gestão do clube.

Dívidas

O Leça Futebol Clube tem a obrigatoriedade de pagar mensalmente todas as dívidas negociadas, as quais tiveram origem em gestões anteriores. Estas dívidas dividem-se em Segurança Social e PER. A dívida à Autoridade Tributária está neste momento suspensa por impossibilidade de pagamento por parte do clube.

Equipa Sénior de Futebol

Com o vazio existente na Leça Futebol Clube SAD, para garantir o seu bom nome, o Leça Futebol Clube tem a necessidade de assumir as despesas da equipa de futebol sénior, as quais têm um peso enorme no orçamento desta época. Infelizmente, o valor total orçamentado neste ponto não consegue ser liquidado pelas receitas geradas.

Inscrições

Qualquer modalidade do clube necessita de realizar o pagamento de inscrições nas respetivas federações para o próprio clube e para os seus atletas. As participações nas competições coletivas ou individuais também exigem o pagamento da inscrição na respetiva competição.

Atividades Desportivas

As atividades desportivas referem-se a todo o tipo de atividade que esteja relacionada com as modalidades do clube, como por exemplo, treinos, coordenação e treino técnico, apoio médico, entre outros.

Secretaria

Os custos de secretaria referem-se a todos os serviços e bens adquiridos para apoiar, facilitar ou executar as tarefas administrativas do clube.

Recursos Humanos

Os custos com os recursos humanos referem-se ao pagamento de salários e/ou ajudas de custo aos colaboradores que executam atividade no clube.

Merchandising

O merchandising é um meio para os sócios e adeptos demonstrarem a paixão que têm pelo Leça Futebol Clube. Desta forma, é necessário fazer um investimento na produção de merchandising que além de promover a marca Leça Futebol Clube, também será uma fonte de receita.

Conclusões Finais

O Leça Futebol Clube passa, atualmente, uma fase complicada do ponto de vista financeiro. No seguimento da fase final da época 2021/2022, onde o proprietário da Leça Futebol Clube SAD abandonou a gestão desportiva, o clube inicia a época 2022/2023 assumindo a responsabilidade da gestão da SAD, tendo com isso um agravamento considerável da sua situação financeira.

Ao analisar o orçamento para a época 2022/2023 concluímos que no final da época desportiva o Leça Futebol Clube terá um prejuízo de 106.304,96€. A justificação para este prejuízo está relacionado integralmente com o facto do clube assumir as despesas da Leça Futebol Clube SAD.

Caso a Leça Futebol Clube SAD tivesse uma gestão ativa do futebol do clube, então o prejuízo reduziria para 25.302,72€ (retirando despesas com o futebol e respetivas receitas, incluindo a publicidade associada à modalidade), o qual seria ultrapassado pela avença mensal que foi contratualizada no protocolo anexo à venda das ações da Leça Futebol Clube SAD e que perfaz o valor anual de 42.000,00€. Dessa forma, este orçamento passaria a ter um lucro de 16.697,28€.

Neste sentido, e sendo a realidade do clube a previsão de um orçamento com um prejuízo de 106.304,96€, será a palavra dos sócios que decidirá o futuro do clube. Caso pretendam assumir o risco de aprovar este orçamento com a expectativa de entrada de um investidor até final da época que faça restituir este valor, então a direção trabalhará com este orçamento e continuará a fazer todos os esforços para encontrar um investidor que se enquadra na filosofia do clube, tanto a nível desportivo como social.

Caso contrário, a direção não terá outra alternativa que não seja deixar de financiar a equipa de futebol e com isso assumir que o clube sairá prejudicado desportivamente, o que, por sua vez, implicará num hipotecar o futuro da Leça Futebol Clube SAD e consequentemente o futebol sénior.

Em conclusão, ao refletir e decidir sobre este orçamento, os sócios e a direção estão a assumir um compromisso bastante importante quanto ao futuro do clube. Infelizmente, em consequência dos acontecimentos passados, chegou a altura de tomar uma decisão consciente e responsável.